



יום רביעי, 29 ביולי 2026

פרוטוקול ישיבת דירקטוריון החברה הכלכלית 04/2026

ישיבת דירקטוריון החברה הכלכלית התקיימה ב- 29/07/2026 בראשות ראש המועצה ויו"ר הדירקטוריון.

השתתפו:**משתתפים נוספים:**

איל רייז – סגן ראש המועצה
דן תנוחמא – מנכ"ל המועצה
אתי בוצין – מהנדסת המועצה
סילס ליביליה – מנכ"ל חכ"ל
ניצן גלילי – מבקר המועצה
חני גולדשטיין – רו"ח
אסף ליבוביץ – פרויקטור
אסף תפארת – מנהלת מחלקת תשתיות ביוב ומים
עדי שטרית יונג – עוזרת מנכ"ל חכ"ל.

חברי דירקטוריון:
משה דוידוביץ' – ראש המועצה ויו"ר הדירקטוריון
תומר גלעד – גזבר וחבר דירקטוריון
אורון קושניר – חבר דירקטוריון
יורם ישראלי – חבר דירקטוריון
אורלי נידרמן – חברת דירקטוריון
כרמית פלג – חברת דירקטוריון

אדמית

אחיהוד

אילון

אפק

אשרת

בוסתן הגליל

בית העמק

בן - עמי

בצת

געתון

גשר הזיו

חניתה

יחיעם

יסעור

כברי

כליל

כפר מסריק

לוחמי הגטאות

לימן

מצובה

נס-עמים

נתיב השיירה

סער

עברון

עין המפרץ

עמקא

ערב-אל ערמשה

ראש הנקרה

רגבה

שבי ציון

שיח דנון

שמרת

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול הנהלה 2/2026.

2. דו"ח מנכ"ל.

3. הארכת אישור עבודה נוספת לסילס ליביליה- מנכ"ל החברה.

1. אישור פרוטוקול הנהלה 2/2026 – סילס מציג את הפרוטוקול**2. דיווח מנכ"ל**

הרחבות ישובים – ביישוב יסעור מקודם ביצוע שלב א' ל-45 יח"ד דיור(בתהליך תכנון). במושב בצת מקודם ביצוע שלב ב' ל-173 יח"ד (הרחבה הגדולה ונסיים בקרוב), לימן גם כן, צוין כי עבודות הפיתוח בשכונה החדשה מתקדמות בהתאם לאזורים שבהם הושלמו העבודות המקדימות. בשלב זה מתבצעות עבודות בשני מישורים עקב המצב הבטחוני: האחד בשטח שבו הסתיים פינוי האסבסט, והשני בשטח שבו הושלמה הבנייה, זאת בהתאם להתקדמות שלבי הפרויקט. במושב לימן הושלמה הרחבת שלב ב' ל-62 יח"ד, ובמקביל מקודם תכנון מפורט ל-71 יח"ד נוספות ותחילת שלב א', כאשר גם כאן היו עיכובים בביצוע בשל המצב. ביישוב שמרת מקודם ביצוע שלב א' ל-113 יח"ד ונמצא בביצוע. בקיבוץ אדמית מקודם ביצוע שלב א' ל-44 יח"ד, וכעת ממשיכים בביצועים לאחר בחירת קבלן לעבודות אשר התעכבה בשל המצב הבטחוני. עודכן כי במהלך השבוע הקרוב צפויה חתימת ההסכם עם ההנהלה החדשה של חניתה. צוין כי תנאי הטופוגרפיה המורכבים וביצוע העבודות בשלבים הובילו לעלויות ביצוע גבוהות יותר. בלוחמי הגיטאות הושלמה הרחבת שלב ב' ל-70 יח"ד. באילון מקודם ביצוע שלב א' ל-73 יח"ד, כאשר הפרויקט מצוי בתהליכים פנימיים מתקדמים, כולל מוכנות ליציאה למכרז עם כתב כמויות, ונדרש ליווי מקצועי להמשך.

בכברי הושלם שלב א' ל-26 יח"ד. בגעתון מקודם ביצוע שלב א' ל-20 יח"ד. ביישוב סער מקודם ביצוע שלב א' ל-14 יח"ד. ביישוב מצובה מקודם תכנון מפורט ואישור עלויות פיתוח ל-40 יח"ד.

ביישוב בן עמי מקודם תכנון מפורט ואישור עלויות פיתוח ל-70 יח"ד.

בנוסף, ביישוב שיח דנון מקודם ביצוע כביש לחיבור נוסף ליישוב. התקבלה תכנית מפורטת, ונדרשת התייחסות לבעיה טופוגרפית שעלתה במסגרת התכנון. בנוסף, עודכן כי ביישוב שיח' דנון נמשכת התקדמות תכנון כביש החיבור ליישוב, ובמסגרת זו התקיימה פגישת עבודה עם משרד הבינוי והשיכון וגורמי התכנון לקידום הפרויקט. צוין כי החברה הכלכלית תקדם את ניהול התכנון הנדרש, לרבות תיאום בין מתכנני כביש החיבור לבין מתכנני הרחבת היישוב, במטרה להבטיח התאמה בין התכניות, לצמצם את הצורך בשינויים עתידיים



מכון התקנים הישראלי



ולמנוע עיכובים בלוחות הזמנים של הפרויקט. בנוסף ראש המועצה הציע לבחון הקמת חניון ציבורי כחלק מהתכנון הכולל, אשר ישמש הן את תושבי היישוב והן את הפעילות התיירותית והאירועים המתקיימים במקום, תוך בחינת הכשרת התשתיות הנדרשות להפעלתו.

החברה הכלכלית פועלת למיצוי הזכויות להעמקת סבסוד הפיתוח ליישובים צמודי גדר. בעקבות פעילות שקידם ראש המועצה מול הגורמים הרלוונטיים, נכלל מושב בצת בין היישובים הזכאים לסבסוד. הודגשה החשיבות בקידום התהליך בהתאם ללוחות הזמנים שנקבעו בהחלטה, לצורך מיצוי מלא של הזכויות.

חופים ותיירות 2026:

- חופים – חופי הרחצה פתוחים כסדרם לרווחת המבקרים

- אירועים –

מופעים שהתקיימו:

28/05/2026 - קרן פלס ומירי מסיקה.

04/06/2026 - ברי סחרוף ואביב גפן.

שני המופעים זכו להצלחה רבה ומשכו קהל רב.

מופעים מתכננים:

בתאריך 05/08/2026 מופע של זהבה בן ומופע של עברי לידר ומשה פרץ. מופע אשר מתקיים בשיתוף פעולה עם קק"ל.

19/08/2026 - מופעים של עדן בן זקן ותמר ריילי. בנוסף ב- 20/08/2026 – מופע של מוש בן ארי ואברהם

טל, מופעים אלה מופקים בעזרת המשרד לפיתוח הנגב, הגליל והחוסן הלאומי.

05/09/2026 - מופע של יהודה פוליקר.

7/9/2026 – מופע סליחות ביוזמת הרוח הגלילית.

10/09/2026 - מופע של אודיה.

- אירועים נוספים:

• 14-17/10 אפיק ישראל- מקודם בתיאום עם נהריה והאשכול וצפוי להתקיים בחודש אוקטובר. בנוסף,

גויס מימון מרוח הגליל לטובת קידום האירוע.

• 31/10 טריאתלון/חצי איש ברזל- מצוי בשלב תיאום וסגירה לקראת יישום צפוי להתקיים בסוף

אוקטובר, אירוע אשר ימשוך אלפי משתתפים.

• 23/10 משט של און בחוף בצת .

- שווקים – בשנת 2026 מתוכננים 11 שווקי איכרים ברחבי המועצה, כאשר כבר התקיימו 3 שווקים

ביישובים: שמרת, מסריק ונתיב השיירה . ובסוף יולי שוק נוסף ביחיעם .

פרויקטים 2026:

- שביל מחבר יישובים – נמשך מיפוי ותכנון של מקטעים חדשים, לרבות קידום תכנון מפורט לחיבורים בין

היישובים מצובה, לימן וחוף בצת ושבילים נוספים: אדמית-ערמאשה, סולם רכס צור, המשך שביל

המסילה שיחבר את סער וגשר הזיו

- תכנון חוף אכזיב – עודכן כי נמשך קידום המעטפת התכנונית והיתרי הביצוע להקמת כ-35 בונגלוסים

ומתחם קמפינג, לצד הסדרת ההיתרים והלגליזציה למבנים הקיימים, ובהם גם סוכת המציל, בהתאם

לתכנון המאושר. צוין כי עם סיום עונת הרחצה צפויות להתחיל עבודות הביצוע, בכפוף לקבלת ההיתרים

הנדרשים. עוד נמסר כי התכנון הושלם והוגש על ידי המתכננת, וכי הפרויקט מתקדם בהתאם ללוחות

הזמנים לקראת קבלת ההיתרים.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שיח דנון
שמרת





- במקביל הוגשו בקשות מימון במסגרת מס' קולות קוראים: קול קורא של המשרד לפיתוח הנגב, הגליל והחוסן הלאומי לתמיכה בהקמת מתחם הלינה וקול קורא של משרד הפנים לתמיכה בהנגשת החוף שיכולל: שיפוץ שירותים ומקלחות, סככות צל, חניון החוף וסוכת מציל.
- **נחתם הארכה להסכם האצלה עם רט"ג** – בהתאם לתב"ע המאושרת ולהסכמות שהגיעו לתקופה של 8.5 שנים.
- **תכנית חזית הים ומשולש אכזיב ותב"ע חוף בצת** – הוגשה לוועדה תכנית משולש אכזיב ובתיאומים אחרונים לקראת הגשת תכנית חוף בצת.
- **אכסניית אכזיב** – עודכן כי במקביל להיערכות לביצוע עבודות השיפוץ, מקודמות עבודות מקדימות באתר, הכוללות פינוי, גיזום, פירוק מבנים קיימים והסדרת המתחם, בהשקעה של מאות אלפי שקלים. בנוסף, מתקדם הליך התכנון להיתרי השינויים, בעיקר ביחס לחזיתות המבנים, ונערכות עבודות התיאום הנדרשות לקראת תחילת הביצוע. במקביל, נבחנת מול החברה להגנת הטבע אפשרות לחילופי שטחים בין מתחם האכסניה לבין מתחם בית ספר שדה אכזיב.
- **טיילת רציפה** – נמשך קידום פרויקט הטיילת הרציפה מראש הנקרה לנהריה, לרבות השלמת התכנון, התיאומים הנדרשים מול מהנדסת המועצה והועדות, על מנת להסדיר סוגיות מקרקעין לאורך התוואי. צוין כי לפרויקט אושר תקציב של 17 מיליון ₪ בשנת 2025 וצפוי תקציב נוסף של כ-60 מיליון ש"ח, לקראת המשך הביצוע.
- בקשות נוספות שהוגשה לצת"פ – הוגשו בקשות לקידום עבודות במתחם "סוד הפלא הקיבוצי" בכפר מסריק ופרויקט מרכז המבקרים בפארק המסילה באכזיב.
- **כפר נופש אכזיב** – עודכן כי הושלמו ההכנות לפרסום המכרז המיועד למשקיעים וליזמים לצורך הקמת כפר הנופש, וכי עם קבלת האישורים הנדרשים יפורסם המכרז. בנוסף, נמסר כי מתקיימים מגעים ושיח שוטף עם כלל הגורמים הרלוונטיים, ובהם גם נציגי היישוב לימן, במטרה לקדם הבנות ולבחון סוגיות שונות פתוחות, לצד עמידה בהתחייבויות ובהוראות החלות על הפרויקט מול רשות מקרקעי ישראל.
- מתחמי עבודה משותפים**
 - געתון- הוכרז על קבלן זוכה לביצוע העבודות שיחלו בקרוב
 - עברון- בתיאומים לקראת תכנון.
 - סער- צוין כי הפרויקט נמצא לקראת סיום, פורסם מכרז כ"א למנהל המתחם אשר גם כן ינהל את המתחם בגעתון. עוד נמסר כי קיים ביקוש גבוה למשרדים וכי מתבצע הליך לבחינת התאמת השוכרים. בנוסף, צפויה להתקיים ישיבת הנהלה במתחם לצורך התרשמות מהפרויקט, אשר צוין כדוגמה לשיתוף פעולה מוצלח עם הקיבוץ.
- **דיור מיוחד** – התקיימה ישיבת עבודה עם היועצים שנלקחו להצגת חלופות לקידום הפרויקט. במקביל, התקבלו מסמכי ההתקשרות מרשות מקרקעי ישראל ונבחנות חלופות תכנוניות שיאפשרו את קידום הפרויקט ומימוש הפוטנציאל, תוך צמצום ההשקעה הנדרשת מצד הרשות.
- **מתקני כושר טיילת חוף בצת** – הושלמה התקנת מתקני הכושר, ונמסר כי הם זוכים לשימוש ולהיענות מצד התושבים.
- **אמפי לוחמי הגטאות** – בתהליך תכנון, הועברו חלופות לבחינת המוזיאון. עודכן כי נבחנות חלופות לטיפול במפגע האסבסט הקיים באמפי, בין היתר לאור העובדה שהמושבאים מחוברים למשטח הקיים ופירוקם כרוך בעלויות גבוהות. צוין כי יוצגו מספר חלופות מקצועיות לטיפול בנושא, לרבות בחינת

אדמית
אחיזה
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזי
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שיח דנון
שמרת



ביצוע פיילוט עם אפשרות לטיפול בנירוסטה או דרך מילוי בטון והגבהה, וזאת לאחר התייעצות עם גורמי מקצוע בעלי ניסיון בתחום.

- **פארק המסילה באכזיב** – נמשכים המגעים עם רכבת ישראל במסגרת פרויקט הקמת מרכז המבקרים בפארק המסילה באכזיב. במסגרת הפרויקט מתוכנן שינוע של קרון וקטר לאתר, כאשר רכבת ישראל בוחנת את ביצוע שיפוץ הקטר, את עלויותיו ואת היבטי השינוע. עוד צוין כי הוגשה בקשת תמיכה למשרד התיירות לשיפוץ נרחב של הקרון וסביבתו על מנת להקים מרכז מבקרים שיספר את סיפור המסילה המנדטורית.

- **פודטראקים ביישובים** – פועלים להכנת ופרסום מכרז לרכישת והצבת כ-15 פודטראקים ברחבי המועצה, כאשר צוין כי מתבצעות התאמות מול היישובים בהיבטי תשתיות, מודל הפעלה וניהול. במקביל, מקודמים הסכמי ההתקשרות עם היישובים בליווי היועץ המשפטי, ונמשכות ההתאמות הנדרשות בתחומי התשתיות, מודל ההפעלה ורישוי העסקים, לרבות בחינת עדכון משך תוקף הרישיון בהתאם להנחיות הרלוונטיות. עוד צוין כי יישובים רבים כבר החלו בתהליכי איתור מפעילים, כאשר עיקר ההתעניינות היא להפעלת בתי קפה ומעט מתחמי מזון.

- **שיפוץ כביש לימן-בצת** – החלו עבודות השיפוץ בכביש והן מתקדמות באופן מואץ.

- **חניון פארק המסילה** – החלו עבודות בחניון. במקביל, מקודמת הסדרת חניה זמנית במתחם האכסניה עד להשלמת החניון.

התייעלות אנרגטית 2026:

- לקראת השלמת ביצוע פרויקט עמדות טעינה לרכב חשמלי, בהשקעה של כ-7,000,000 ש"ח, תוך מאמצים להאצת תהליכים מול חברת החשמל. בנוסף, נמסר כי נבחנת הרחבת פריסת עמדות הטעינה במוקדים נוספים ברחבי המועצה. במסגרת הדיון הוצגה השפעת תעריפי החשמל המשתנים לאורך שעות היממה על עלויות ההפעלה, ובשל כך נבחנת האפשרות להצבת מתקני אגירת אנרגיה בסמוך לעמדות הטעינה, במטרה לייעל את צריכת החשמל ולהפחית את עלויות התפעול. עוד צוין כי, בהתאם להסדרה הקיימת, מתקני אגירה בהיקפים מסוימים עשויים להיות פטורים מהיתר בנייה, דבר שעשוי להקל על קידום המהלך.

3. אישור הגדלה ועדכון הסכם עם ה"מרכז לצרכנות עסקית" – עבודות בחוף שבי ציון

מוצג עדכון ביחס לעבודות השיפוץ במבנה המקלחות והשירותים בחוף שבי ציון. במהלך ביצוע העבודות התברר כי מצבו של המבנה היה רעוע מהצפוי, ונדרש לבצע פירוק מלא של הגג, חיזוק קונסטרוקטיבי של המבנה וביצוע עבודות נוספות שלא נכללו בתכנון המקורי, ובהן השלמת חיפויים, מחיצות ואלמנטים נוספים. צוין כי בעקבות העבודות הנוספות נדרשת הגדלת ההתקשרות עם הקבלן בסך של 171,665.56 ₪ כולל מע"מ מעבר לחוזה המקורי שעמד על כ-564 אלף ₪, מדובר בהגדלה של כ-30 אחוזים.

4. הארכת אישור עבודה נוספת לסילס ליביליה – מנכ"ל החברה

דן תנוחמא: (סילס יצא מהישיבה)

סילס הגיש בקשה להארכה בשנה נוספת של אישור עבודה נוספת כפרוייקטור בפורום קו עימות בגיבוש ויישום החלטת הממשלה לחיזוק וצמיחת ישובי קו העימות. דבר זה אפשרי בכפוף לחוזר מנכ"ל משרד הפנים 1/2011, ואושר ע"י אגף התאגידים במשרד הפנים, קיים תצהיר העדר ניגוד עניינים עליו חתם סילס.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוטנן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שיח דנון
שמרת



החלטות:

1. מאשרים פה אחד את פרוטוקול ישיבת הנהלה 2/2026
2. מאשרים פה אחד את עדכון הסכם עם ה"מרכז לצרכנות עסקית" בהתאם למפורט בפרוטוקול ישיבת הנהלה 2/2026
3. מאשרים פה אחד את הארכת אישור העבודה של סילס ליביליה, מנכ"ל החברה, לתקופה נוספת של שנה, לצורך עבודתו כפרויקטור מטעם פורום קו העימות, תנאי העסקתו יהיו בהתאם למפורט בישיבת דירקטוריון 5/2025 ובחוזר מנכ"ל משרד הפנים 1/2011.

סילס ליביליה:

ציין כי משאבים משמעותיים לפיתוח מגיעים מכוח החלטות ממשלה, ועל כן קיימת חשיבות להיערכות מראש עם פרויקטים מתאימים, לעמידה בלוחות הזמנים ולמיצוי מיטבי של התקציבים. עוד ציין כי צפויים להתפרסם קולות קוראים נוספים בתקופה הקרובה, ויש להיערך בהתאם.

משה דוידוביץ:

הודה לעובדי ומנהלי החברה על פעילותם וציין את היקף הפרויקטים המשמעותיים המקודמים כיום, הן מכוח תוכנית תנופה והחלטות ממשלה והן במסגרת יוזמות המועצה ותוכניות ארציות. ציין כי ניכרת מגמת עלייה מתמשכת בהיקף פעילות החברה ובירך את הצוות על העשייה.

בברכה,


 סילס ליביליה
 מנכ"ל החברה הכלכלית


 משה דוידוביץ
 יו"ר החברה הכלכלית

תפוצה: יו"ר וחברי דירקטוריון

