



יום חמישי 23 אפריל 2026

פרוטוקול ישיבת דירקטוריון החברה הכלכלית 1/2026

ישיבת הנהלת החברה הכלכלית התקיימה ב- 23/04/2026 בראשות ראש המועצה ויו"ר הדירקטוריון.

השתתפו:

משתתפים נוספים:

חברי דירקטוריון:

איל רייז – סגן ראש המועצה
דן תנחומא – מנכ"ל המועצה
סילס ליביליה – מנכ"ל חכ"ל
ניצן גלילי – מבקר המועצה
שי כהן – מנהל מוקד
חני גולדשטיין – רו"ח
דודו כהן – מנהל אגף תשתיות מים וביוב
אסף תפארת – מנהלת מחלקת תשתיות ביוב ומים
אסף לייבוויץ – מנהל פרויקטים
ליאת כהן – מנהלת חשבונות
עדי שטרית יונג – מנהלת מחלקת פרויקטים
אמיר מריח – רכז גיוס ומיצוי משאבים

משה דוידוביץ' – ראש המועצה ויו"ר הדירקטוריון
כרמית פלג – חברת דירקטוריון
רוית בן עמי – חברת דירקטוריון
אורון קושניר – חבר דירקטוריון
יורם ישראלי – חבר דירקטוריון
קרן סגל – חברת דירקטוריון
תומר גלעד – גזבר המועצה

סדר יום:

- אישור פרוטוקול הנהלה 1/2026
- אישור דו"ח כספי 2025
- דו"ח מנכל
- עדכון שכר עובדים
- שונות

דו"ח מנכ"ל

דיווח הרחבת ישובים 2026:

ביישוב יסעור מקודם ביצוע שלב א' ל-45 יח"ד דיור. במושב בצת מקודם ביצוע שלב ב' ל-173 יח"ד, צוין כי העבודות החלו בפועל ולאחר עיכוב בעקבות המצב הביטחוני, חזרו לפעילות. במושב לימן הושלמה הרחבת שלב ב' ל-62 יח"ד, ובמקביל מקודם תכנון מפורט ל-71 יח"ד נוספות ותחילת שלב א', כאשר גם כאן הביצוע חודש לאחר עיכובים. ביישוב שמרת מקודם ביצוע שלב א' ל-113 יח"ד ונמצא בביצוע פעיל. בקיבוץ אדמית מקודם ביצוע שלב א' ל-44 יח"ד, ונמצא בתיאומים מתקדמים להמשך ביצוע. בלוחמי הגיטאות הושלמה הרחבת שלב ב' ל-70 יח"ד. באילון מקודם ביצוע שלב א' ל-73 יח"ד, כאשר הפרויקט מצוי בתהליכים פנימיים מתקדמים, כולל מוכנות ליציאה למכרז עם כתב כמויות, ונדרש ליווי מקצועי להמשך. בכברי הושלם שלב א' ל-26 יח"ד. בגעתון מקודם ביצוע שלב א' ל-20 יח"ד, אשר היה בהמתנה וכעת חוזר לפעילות. ביישוב סער מקודם ביצוע שלב א' ל-14 יח"ד. ביישוב מצובה מקודם תכנון מפורט ואישור עלויות פיתוח ל-40 יח"ד. ביישוב בן עמי מקודם תכנון מפורט ואישור עלויות פיתוח ל-70 יח"ד. בנוסף, ביישוב שיח דנון מקודם ביצוע כביש חיבור ליישוב. התקבלה תכנית מפורטת, וכעת מתבצע תיאום תכנוני, לרבות פתרון סוגיות טופוגרפיות ותיאום עם כביש המחצבות, לקראת יציאה לביצוע.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שיח דנון
שמרת



מכון התקנים הישראלי

חופים ותיירות 2026:

- נחתם הסכם האצלה עם רשות הטבע והגנים על חוף אכזיב (החוף של מוש)
- **הופעות** - הפקת פסטיבל "ים של גליל מערבי 2026" באמפי לייב לוחמי הגיטאות בהיקף של כ-4 הופעות במהלך השנה. בנוסף, קיום אירועים בחוף של מוש.
- מופעים מתוכננים: 28/05/2026 - קרן פלס ומירי מסיקה, 04/06/2026 - ברי סחרוף ואביב גפן.
- 05/09/2026 - יהודה פוליקר, 10/09/2026 - אודיה.
- צוין כי תחום התרבות צפוי להתייבץ ולהתרחב, בכפוף להמשך יציבות המצב.
- **שווקים** - מתוכננים 11 שווקי איכרים ברחבי המועצה במגוון ישובים. הראשון ב-8/5 בשמרת.
- **עונת רחצה** - בוצעו היערכויות לפתיחת העונה, אך בפועל החופים סגורים בשלב זה עקב המצב הביטחוני.

אירועים נוספים:

- אפיק ישראל - מקודם בתיאום עם נהריה והאשכול וצפוי להתקיים בחודש אוקטובר 15-17/10.
- טריאתלון/חצי איש ברזל - מצוי בשלב תיאום וסגירה לקראת יישום צפוי להתקיים בסוף אוקטובר 31/10. צוין כי קיימת כוונה למצב את האירוע כחלק בלתי נפרד מתרבות הספורט של המועצה, תוך שאיפה למשוך קהל רחב ולהפוך אותו לאירוע משמעותי באזור.
- צוין כי האירועים צפויים להתקיים כמתוכנן, לצד זאת הודגש כי למצב הביטחוני עשוי להוות השפעה על אופן קיומם, ועל כן יבוצע מעקב והתאמות בהתאם לצורך.

התייעלות אנרגטית 2026:

- השלמת ביצוע פרויקט עמדות טעינה לרכב חשמלי, בהשקעה של כ-7,000,000 ש"ח, תוך מאמצים להאצת תהליכים מול חברת החשמל.
- הוצבו עמדות במספר קיבוצים וגם במרכז אשרינו ברגבה. צוין כי העמדות המותקנות הן בעלות יעילות והספק גבוהים. בנוסף, בימים אלו מותקן שילוט והכוונה למשתמשים לצורך איתור נגיש של העמדות.

פרויקטים 2026:

- **שביל מחבר יישובים** - מיפוי ותכנון להוספת מקטעים - מתבצע תהליך מיפוי ותכנון להרחבת רשת השבילים, לרבות בחינת חלופות תוואי במספר אזורים.
- **תכנון חוף אכזיב** - מקודם תכנון והיתרי ביצוע להקמת כ-40 בונגלוסים ומתחם קמפינג, לצד הסדרת מבנים קיימים. מדובר בפרויקט משמעותי הצפוי להוות עוגן כלכלי, ופועלים לקידומו בהקדם האפשרי.
- **אכסניית אכזיב** - הפרויקט מצוי בהיערכות לביצוע עבודות פינוי ושיפוץ, אולם בשלב זה קיים עיכוב בשל המצב הביטחוני; צפוי פינוי בקרוב של המתחם. במקביל, התקיימה פגישה עם רשת מלונות מטיילים כמפעיל פוטנציאלי, אשר הציגה תכנית השקעה משמעותית בהיקף של כ-33 מיליון ש"ח לשדרוג המתחם. צוין כי המפעיל נערך לקידום הפרויקט, לרבות הובלה מקצועית ייעודית, בכפוף לקידום הליכי הפינוי והיציאה לביצוע.
- **כפר נופש אכזיב** - הפרויקט מצוי לקראת הכנת מכרז המותאם למשקיעים/יזמים לצורך הקמת המלון. במסגרת זו נקבעים עקרונות ותנאי סף למכרז, תוך שמירה על גמישות במטרה למשוך מספר רב של משקיעים. צוין כי הוגדר היקף בנייה של כ-4,000 מ"ר, וכי אחד האתגרים המרכזיים הוא מגבלות הגודל ומספר החדרים; בהתאם לכך נבחנות אפשרויות להתאמות בתכנון, לרבות הקטנת יחידות, על מנת לשפר את היתכנות הפרויקט.





- **דיוור מיוחד** - מקודמת פעולות שמאות והיערכות ליציאה למכרז, נעשו ראיונות לבחינת יועצים לליווי המכרז הכולל גיבוש מודלים כלכליים והכנתו למכרז בהתאם לנוהל עשייה במקרקעין. במקביל, נדרש גיוס מקורות מימון נוספים.
 - **פודטראקים** - מקודם פרויקט להקמת כ-15 פודטראקים ביישובים, במסגרת קול קורא המצוי בהליכי ביצוע. צוין כי חלק מהיישובים צפויים להפעיל את הפודטראקים באופן עצמאי, בעוד שבמקרים אחרים תיבחן יציאה למכרז להפעלה חיצונית. הודגש כי המטרה היא יצירת פעילות רציפה ומשמעותית, ולא הפעלה נקודתית בלבד, וכי יישובים שלא יעמדו בכך ייבחנו מחדש להקצאה.
 - **חניון פארק המסילה** - התקבל תכנון חשמל והפרויקט בשל למעבר לביצוע, כאשר תחילת השבוע הקרוב צפויה יציאה להליך התמחרות. במתחם פועלים שני פודטראקים, ובקרוב יצא מכרז להצבת פודטראקים נוספים. בנוסף, נבחנת אפשרות לשילוב קרון וקטר רכבת במתחם בסיוע רכבת ישראל.
 - **הצבת מתקני כושר בטיילת אכזיב** - אושר ספק מתקין לביצוע העבודה, והפרויקט צפוי לצאת לביצוע בהקדם. צוין כי התקנת המתקנים מתוכננת להתבצע בטווח של כשבועיים עד חודש, לאחר השלמת עבודות הכנה, לרבות אישור הצביעה למשטח.
 - **תכנית חזית הים ומשולש אכזיב ותב"ע חוף בצת** - הוגשה לוועדה תכנית משולש אכזיב ובתיאומים אחרונים לקראת הגשת תכנית חוף בצת.
 - **טיילת אכזיב** - קידום עבודות תכנון וביצוע של כבישים המובילים לטיילת, וכן הוגשה בקשה לתקציב נוסף כחלק מטיילת רציפה ראש הנקרה – נהריה, מקודם קול קורא בשיתוף נהריה והאשכול, הכולל פיתוח חופים, שבילי הליכה ואופניים, חניונים ותשתיות מיגון.
 - **מתחמי עבודה משותפים**
 - סער- בתהליך מתקדם לקראת סיום שיפוץ ובניית ממ"ד ומתקדמים עם שוכרים פוטנציאליים, כאשר מדובר בפרויקט דגל בעל פוטנציאל להתרחבות.
 - געתון- לקראת יציאה להליך במסגרת מכרז המסגרת לשיפוץ המבנה.
 - עברון- בתיאומים לקראת תכנון.
- נבחנות אפשרויות להיקף המשרה עבור ניהול המתחמי עבודה.

דוחות כספיים :

- הוצג דוח רווח והפסד לשנת 2025, המחולק לארבעה תחומי פעילות עיקריים: ביוב, תיירות, מוקד ואנרגיה סולארית, תוך בחינת היחס בין הכנסות להוצאות בכל תחום.
- סך הכנסות החברה לשנת 2025 עומד על כ-37.3 מיליון ש"ח, לעומת כ-35.8 מיליון ש"ח בשנת 2024, גידול של כ-1.5 מיליון ש"ח.
- סך ההוצאות עומד על כ-35.5 מיליון ש"ח, לעומת כ-34.0 מיליון ש"ח בשנת 2024.
- בתחום הביוב נרשמה תקורה של כ-2.25 מיליון ש"ח. בתחום פיתוח תיירות וחופים נרשם עודף משמעותי של כ-9 מיליון ש"ח, בעוד תחום המוקד נותר מאוזן יחסית.





- בתחום האנרגיה הסולארית נרשם פער משמעותי בין הכנסות להוצאות, בין היתר בשל קושי בקריאת מונים בשנת 2024, אשר הביא לדחיית חלק מההכנסות לשנת 2025.
- הרווח התפעולי עלה לכ-1.85 מיליון ₪ (לעומת כ-1.72 מיליון ₪ בשנת 2024), בעוד שהרווח הנקי הסתכם בכ-107 אלף ₪, לעומת כ-114 אלף ₪ בשנת 2024.
- בהוצאות הנהלה וכלליות נרשם גידול מתון לכ-1.7 מיליון ₪ (לעומת כ-1.55 מיליון ₪), בין היתר לאור הרחבת כוח האדם, כולל תפקיד חדש וקליטת צוער.
- צוין כי במהלך השנה נסגרו הלוואות, וכן קיים עודף במסים. בנוסף, נרכשו 6 כלי רכב במסגרת פעילות החברה.
- בנושא עודף מקדמות- צוין כי היקפן עומד על כ-11.5 מיליון ₪, לעומת כ-4.9 מיליון ₪ בשנת 2024. הובהר כי מדובר בהכנסות מראש בגין פרויקטים עתידיים, אשר אינן מהוות רווח בפועל אלא משקפות התחייבות לביצוע.
- צוין כי חלק מהפעילות הכספית מנוהלת עבור המועצה במסגרת תקציבי תב"ר.
- עוד צוין כי יתרות המזומנים עלו באופן משמעותי לכ-8.3 מיליון ₪ (לעומת כ-0.47 מיליון ₪ בשנת 2024), דבר המעיד על גידול בהיקף הפעילות והתקבולים.
- בתחום הרכוש הקבוע נרשמות תנודות בהתאם לפחת ולרכישות חדשות, כאשר במהלך התקופה בוצעו מכירות של כלי רכב שנרכשו בשנים קודמות.
- בהתחייבויות נרשם גידול שוטף בהיקף של כ-3.5 מיליון ₪, המשקף התחייבויות שוטפות בלבד (לרבות שכר חודש דצמבר ששולם בינואר), ללא חובות היסטוריים.
- צוין כי החברה מבצעת הפרשות מלאות ואינה נושאת בהתחייבויות תלויות או בשעבודים.
- עוד צוין כי היקף פעילות החברה גדל משמעותית בשנים האחרונות, כאשר מחזור הפעילות הוכפל, זאת על אף השפעות המצב הביטחוני אשר הביא לעיכוב בחלק מהפרויקטים.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שייח דנון
שמרת

- חנות אתנחתא:

סילס- כידוע מדובר בעסק שבתחילת המלחמה היה בראשית דרכו, העסק נמצא באזור מפונה וגם בעלות עסק הן מיישוב מפונה(מבצת), לאור כך שהעסק היה סגור קיבלנו פניה בבקשה להקלה בתשלום השכירות החודשית, לאחר בחינת הנתונים מומלץ לתת הנחה של 50% לתקופה – 1/24-2/25.

עדכון שכר עובדים:

דודו כהן- מנהל אגף מים וביוב, נמצא מפברואר 2024 ב-65% משכר מנכ"ל התאגיד לפי ההסכם שלו ובהתאם לאישור שהתקבל ממשרד הפנים יש אפשרות לעדכן את השכר כעבור שנתיים ל-70% משכר מנכ"ל התאגיד, אני ממליץ לאשר את עדכון השכר.

עובדים המועסקים בהתאם למתווה תנאי עבודה ושכר בתאגידים עירוניים-

סילס, מדובר בעובדים המועסקים בהתאם לחוזר סגן הממונה על השכר מיום 29.6.21 המפרט את התנאים של העובדים, להן הבקשות לעדכון:

אסף לייבוביץ מועסק ברמת תפקיד 6, אני ממליץ לעדכן את שכרו ל-7800 ₪.

אריק עפרון- הוספה של 2.75% לשכר

איתמר - הוספה של 2.75% לשכר

דורית כהן - הוספה של 2.75% לשכר





החלטות:

1. מאשרים פה אחד את פרוטוקול ישיבת הנהלה 1/2026
2. מאשרים מתן הקלה לעסק "אתנחתא" – חיוב בשיעור של 50% מדמי השכירות לתקופה 1/24-2/25 בה נסגר בעקבות המלחמה.
3. מאשרים פה אחד את עדכוני שכר לעובדים:
 - תוספת של 5% שכר בכירים לדודו כהן (מנהל אגף תשתיות וביוב) עלייה ל-70% משכר מנכ"ל התאגיד.
 - עדכון שכרו של אסף ליבוביץ (מנהל פרויקטים) ל-7,800 ₪ ברוטו.
 - עדכונים לעובדים שמועסקים בהתאם למתווה השכר בתאגידים עירוניים: עדכון שכר לאריק עפרון (מנהל חופי רחצה) הוספה של 2.75% לשכר, דורית כהן (רכזת שיווק מופעים) הוספה של 2.75% לשכר, איתמר חיים (טכנאי במוקד המועצה) הוספה של 2.75% לשכר, לפי טבלת עדכוני השכר בתאגידים עירוניים לשנת 2026

סיכום:

סילס ליביליה: מודה לצוות העובדים על עבודה מקצועית ומסורה, ולצוות הגזברות תומר ולחני על הליווי המקצועי ולליאת על ניהול תחום החשבות.

משה דוידוביץ: גם בתקופה מאתגרת זו, הצוות ממשיך להגיע ולעבוד במסירות רבה. בשם הנהלת המועצה ודירקטוריון מביעים הערכה רבה לעובדים ומחזקים את המשך העשייה.

בברכה,


 סילס ליביליה
 מנכ"ל החברה הכלכלית


 משה דוידוביץ
 יו"ר החברה הכלכלית

תפוצה: חברי דירקטוריון



מכון התקנים הישראלי

אדמית
 אחיהוד
 אילון
 אפק
 אשדוד
 בוסתן הגליל
 בית העמק
 בן-עמי
 בצת
 געתון
 גשר הזיו
 חניתה
 יחיעם
 יסעור
 כברי
 כליל
 כפר מסריק
 לוחמי הגטאות
 לימן
 מצובה
 נס-עמים
 נתיב השיירה
 סער
 עברון
 עין המפרץ
 עמקא
 ערב-אל ערמשה
 ראש הנקרה
 רגבה
 שבי ציון
 שיח דנון
 שמרת