



יום שני 13 אפריל 2026

פרוטוקול ישיבת הנהלת החברה הכלכלית 1/2026 מיום 13 אפריל 2026

ישיבת הנהלת החברה הכלכלית התקיימה ב- 13/04/2026 בראשות ראש המועצה ויו"ר הדירקטוריון.

השתתפו:

חברי הנהלה:

משה דוידוביץ' – ראש המועצה ויו"ר הדירקטוריון.
דן תנחומא – מנכ"ל המועצה
אייל רייז – סגן ראש המועצה
אני בן חיים- חברת דירקטוריון
תומר גלעד – גזבר

משתתפים נוספים:

סילס ליביליה – מנכ"ל חכ"ל
עדי יונג – מנהלת מחלקת פרויקטים פרויקטים
חני גולדשטיין – רו"ח.
שי כהן – מנהל המוקד.
ליאת כהן – מנהלת חשבונות.
דודו כהן – מנהל אגף תשתיות מים וביוב.
אסף ליבוביץ' – פרויקטור
אסף תפארת – מנהל מחלקת ביוב
אמיר מריח – רכז גיוס ומיצוי כספים.

א. דיווח הרחבת ישובים 2026:

ביישוב יסעור מקודם ביצוע שלב א' ל-45 יח"ד דוור. במושב בצת מקודם ביצוע שלב ב' ל-173 יח"ד, כאשר צוין כי החל ביצוע בפועל אך הוא מצוי בהשהיה עקב המצב הביטחוני. במושב לימן הושלמה הרחבת שלב ב' ל-62 יח"ד, ובמקביל מקודם תכנון מפורט ל-71 יח"ד נוספות ותחילת שלב א', כאשר גם כאן קיימים עיכובים בביצוע בשל המצב. ביישוב שמרת מקודם ביצוע שלב א' ל-113 יח"ד ונמצא בביצוע. בקיבוץ אדמית מקודם ביצוע שלב א' ל-44 יח"ד, ונמצא בתיאומים להמשך ביצוע. בלוחמי הגיטאות הושלמה הרחבת שלב ב' ל-70 יח"ד. באילון מקודם ביצוע שלב א' ל-73 יח"ד, כאשר הפרויקט מצוי בתהליכים פנימיים מתקדמים, כולל מוכנות ליציאה למכרז עם כתב כמויות, ונדרש ליווי מקצועי להמשך. בכברי הושלם שלב א' ל-26 יח"ד. בגעתון מקודם ביצוע שלב א' ל-20 יח"ד, אולם מצוי בהמתנה. ביישוב סער מקודם ביצוע שלב א' ל-14 יח"ד. ביישוב מצובה מקודם תכנון מפורט ואישור עלויות פיתוח ל-40 יח"ד. ביישוב בן עמי מקודם תכנון מפורט ואישור עלויות פיתוח ל-70 יח"ד. בנוסף, ביישוב שיח דנון מקודם ביצוע כביש חיבור ליישוב. התקבלה תכנית מפורטת, ונדרשת התייחסות לבעיה טופוגרפית שעלתה במסגרת התכנון.

ב. חופים ותיירות 2026:

הופעות - מתוכננת הפקת פסטיבל "ים של גליל מערבי 2026" באמפי לייב לוחמי הגיטאות בהיקף של כ-4 הופעות במהלך השנה. בנוסף, קיום אירועים בחוף של מוש.
מופעים מתוכננים: 28/05/2026 - קרן פלס ומירי מסיקה, 04/06/2026 - ברי סחרוף ואביב גפן.
05/09/2026 - יהודה פוליקר, 10/09/2026 - אודיה.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שיח דנון
שמרת



מכון התקנים הישראלי



- **שווקים** - מתוכננים 11 שווקי איכרים ברחבי המועצה.

- **עונת רחצה** - בוצעו היערכויות לפתיחת העונה, אך בפועל החופים סגורים בשלב זה עקב המצב הביטחוני.

- **אירועים נוספים:**

- אפיק ישראל- מקודם בתיאום עם נהריה והאשכול וצפוי להתקיים בחודש אוקטובר.
 - טריאתלון/חצי איש ברזל- מצוי בשלב תיאום וסגירה לקראת יישום צפוי להתקיים בסוף אוקטובר.
- צוין כי קיום האירועים תלוי במצב הביטחוני, ונדרש לקבל החלטה בנושא בטווח הקרוב.
משה הדגיש כי יש לבחון את המשך קידום האירועים ולקבל החלטה עד תחילת השבוע הבא.

ג. התייעלות אנרגטית 2026:

- השלמת ביצוע פרויקט עמדות טעינה לרכב חשמלי, בהשקעה של כ-7,000,000 ש"ח, תוך מאמצים להאצת תהליכים מול חברת החשמל.
- פועלים להכנת מכרז לרכישת והצבת כ-15 פודטראקים ברחבי המועצה, כאשר צוין כי מתבצעות התאמות מול היישובים בהיבטי תשתיות, מודל הפעלה וניהול.

ד. פרויקטים 2026:

- **שביל מחבר יישובים** – מיפוי ותכנון להוספת מקטעים
- **תכנון חוף אכזיב** - והשלמת מעטפת תכנונית והיתרי ביצוע להקמת כ-40 בונגלוסים ומתחם קמפינג, והסדרת ליגליזציה למבנים קיימים בהתאם לתב"ע של הגן הלאומי.
- **נחתם הסכם האצלה עם רט"ג** – בהתאם לתב"ע המאושרת ולהסכמות שהגיעו.
- **תכנית חזית הים ומשולש אכזיב ותב"ע חוף בצת** – הוגשה לוועדה תכנית משולש אכזיב ובתיאומים אחרונים לקראת הגשת תכנית חוף בצת.
- **אכסניית אכזיב** - לקראת ביצוע עבודות פינוי ושיפוץ, אך לא ניתן להתקדם בשלב זה בשל המצב הביטחוני; צפוי פינוי עתידי של המתחם.
- **טיילת אכזיב** - קידום עבודות תכנון וביצוע של כבישים המובילים לטיילת, וכן הוגשה בקשה לתקציב נוסף כחלק מטיילת רציפה ראש הנקרה – נהריה, מקודם קול קורא בשיתוף נהריה והאשכול, הכולל פיתוח חופים, שבילי הליכה ואופניים, חניונים ותשתיות מיגון.
- **כפר נופש אכזיב** - לקראת הכנת מכרז מותאם למשקיעים/יזמים שישקיעו בבניית המלון.
- **מתחמי עבודה משותפים** -
 - סער- בתהליך מתקדם לקראת סיום שיפוץ ובניית ממ"ד ומתקדמים עם שוכרים פוטנציאליים.
 - געתון- לקראת יציאה להליך במסגרת מכרז המסגרת לשיפוץ המבנה.
 - עברון- בתיאומים לקראת תכנון.
- נבחנות אפשרויות להיקף המשרה עבור ניהול המתחמי עבודה.
- **דיר מיוחד אשרת** - מקודמות פעולות שמאות ויציאה למכרז, בהתאם לנוהל עשייה במקרקעין, ונדרש גיוס מקורות מימון נוספים.
- **מתקני כושר** - ביצוע בהקדם נסגר ספק מבצע





ה. דוחות כספיים :

- הוצג דוח רווח והפסד לשנת 2025, המחולק לארבעה תחומי פעילות עיקריים: ביוב, תיירות, מוקד ואנרגיה סולארית.
 - סך הכנסות החברה לשנת 2025 עומד על כ-37.3 מיליון ₪, לעומת כ-35.8 מיליון ₪ בשנת 2024, גידול של כ-1.5 מיליון ₪.
 - סך ההוצאות עומד על כ-35.5 מיליון ₪, לעומת כ-34.0 מיליון ₪ בשנת 2024.
 - תחום האנרגיה הסולארית ממשיך להוות מנוע צמיחה מרכזי, עם עלייה בהכנסות מכ-1.65 מיליון ₪ לכ-2.44 מיליון ₪.
 - הרווח התפעולי עלה לכ-1.85 מיליון ₪ (לעומת כ-1.72 מיליון ₪ בשנת 2024), בעוד שהרווח הנקי הסתכם בכ-107 אלף ₪, לעומת כ-114 אלף ₪ בשנת 2024.
 - בהוצאות הנהלה וכלליות נרשם גידול מתון לכ-1.7 מיליון ₪ (לעומת כ-1.55 מיליון ₪), בין היתר לאור הרחבת כוח האדם, כולל תפקיד חדש וקליטת צוער.
 - צוין כי במהלך השנה נסגרו הלוואות, וכן קיים עודף במסים. בנוסף, נרכשו 6 כלי רכב במסגרת פעילות החברה.
 - בנושא עודף מקדמות- צוין כי היקפן עומד על כ-11.5 מיליון ₪, לעומת כ-4.9 מיליון ₪ בשנת 2024. הובהר כי מדובר בהכנסות מראש בגין פרויקטים עתידיים, אשר אינן מהוות רווח בפועל אלא משקפות התחייבות לביצוע.
 - צוין כי חלק מהפעילות הכספית מנוהלת עבור המועצה במסגרת תקציבי תב"ר.
 - עוד צוין כי יתרות המזומנים עלו באופן משמעותי לכ-8.3 מיליון ₪ (לעומת כ-0.47 מיליון ₪ בשנת 2024), דבר המעיד על גידול בהיקף הפעילות והתקבולים.
- ראש המועצה - המליץ לבחון ניהול יתרות מזומנים באמצעות פיקדונות קצרי טווח (פק"מ) על בסיס שבועי.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימון
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שייח דנון
שמרת


ו. סיכום :

סילס ליביליה: מודה לצוות החברה הכלכלית על עבודה מאומצת, מקצועית ורחבת היקף, מודה לחני ותומר שמלוויים ומסייעים מאוד.

משה דוידוביץ: מדובר בעשייה מרשימה ורחבה, והדגיש את חשיבות האווירה החיובית והמחויבות של הצוות, אשר מקרינה על כלל פעילות המועצה. הוסיף כי יש להמשיך לפעול במקצועיות, לעבור את התקופה המורכבת ולהמשיך לקדם פרויקטים משמעותיים.

בברכה,


סילס ליביליה
מנכ"ל החברה הכלכלית


משה דוידוביץ
יו"ר החברה הכלכלית

