



יום ראשון, 28 דצמבר 2025

פרוטוקול ישיבת דירקטוריון החברה הכלכלית 7/2025

ישיבת דירקטוריון החברה הכלכלית התקיימה ב- 28/12/2025 בראשות ראש המועצה ויו"ר הדירקטוריון.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שייח דנון
שמרת

השתתפו:

חברי דירקטוריון:

משתתפים נוספים:

משה דוידוביץ' - ראש המועצה ויו"ר הדירקטוריון
כרמית פלג- חברת דירקטוריון
רוית בן עמי - חברת דירקטוריון
אני בן חיים - חברת דירקטוריון
אורון קושניר - חבר דירקטוריון
יורם ישראלי- חבר דירקטוריון
קרן סגל - חברת דירקטוריון
דנה בכר גרוסמן - חברת דירקטוריון

איל רייז - סגן ראש המועצה
סילס ליביליה - מנכ"ל חכ"ל
ניצן גלילי- מבקר המועצה
שי כהן - מנהל מוקד
חני גולדשטיין - רו"ח
דודו כהן - מנהל אגף תשתיות מיס וביוב
אסף תפארת - מנהלת מחלקת תשתיות ביוב ומים
ליאת כהן- מנהלת חשבונות
עדי שטרית יונג- מנהלת פרויקטים
אמיר מריח - רכז גיוס ומיצוי משאבים

סדר יום:

- א. אישור פרוטוקול הנהלה 4/2025.
- ב. אישור תקציב ותוכנית עבודה 2026.
- ג. דו"ח מנכ"ל
- ד. שונות.

אישור פרוטוקול הנהלה 4/2025:

1. **הרחבות ישובים**- ממתנינים לפרסום קבלנים זוכים במכרז מסגרת תשתיות של המועצה, כמו כן, מוצג דו"ח סטטוס של כלל ההרחבות- רוב ההרחבות נמצאות בתהליך מתקדם כגון: יסעור - מתכננים שלב נוסף של 24 יח"ד בתהליך התאמת תכנון, בצת-שלב ב' 173 יח"ד-יבוצע במסגרת מכרז תשתיות מסגרת של המועצה, לימן- השלמת של א' 62 יח"ד - בביצוע ממתנינים לסיום עניין סילוק האסבסט, בית העמק - 24 יח"ד לקראת סיום שלב א', שמרת- 113 יח"ד בתהליך תכנון מפורט ופיתוח עלויות, אדמית- 53 יח"ד - בתהליך מול משרד השיכון להתחלת ביצוע, אילון - 73 יח"ד בביצוע העתקת וכריתת עצים, מוכנים לביצוע מלא של ההרחבה, כברי - 36 יח"ד הסתיים שלב א', געתון- 20 יח"ד אושרו עלויות פיתוח. שיח דנון- 52 יח"ד בביצוע - צריך לקבל החלטה על הכביש, מצובה - מקדמים תכנון מפורט.

2. **ביוב**

ביצוע- בבוסתן הגליל- הקבלן לא השלים תיק מסירה ולא הושלם תשלום חשבון סופי; תיקון במגרשים פרטיים נדחה לביצוע ע"י קבלן מסגרת. מט"ש עכו- הושלם התשלום עבור שפכים חריגים, וקו יסעור אחיהוד נותק מקו בר-לב. קידום תכנון להרחבת מט"ש עכו אשר בוצע על-ידי השותפים ללא שיתוף המועצה. הובהר כי קיים צורך מהותי בשדרוג המט"ש, אולם המועצה מתנגדת לאופן קידום המהלך ולצורת התקשורת שננקטה מול הגורמים המעורבים.

פרויקטים שיצאו לביצוע- מאסף הביוב מעברון לנהריה מצוי לקראת סיום ביצוע, ונותרו התקנת מונה שפכים והשלמת מסירות לקו. חיבור המתחם המסחרי סער למערכת הביוב הושלם. פרויקט קווי מיס וביוב בפארק המסילה סומנו לביצוע. קווי הביוב להשלמת הרחבת לימן (באזור האסבסט לשעבר) מצויים בביצוע. בפרויקט מאסף כליל נבחר קבלן זוכה, הפרויקט מצוי בשלב קבלת היתרי חפירה, והכניסה לעבודה צפויה לאחר סיום עונת הגשמים, עם יעד התחלת ביצוע בחודשים מרץ-אפריל וסיום לפני חורף 2026. בנוסף, צוין כי מאסף עברון מצוי לקראת סיום הליכי המכרז והתחלת ביצוע.



פרויקטים המצויים בשלבי תכנון וקידום - תחנת השאיבה האזורית בשמרת מצויה בהליך קבלת

היתר בנייה, במקביל לקידום תכנון השכונה החדשה ביישוב. תחנת השאיבה במצובה קיבלה היתר ונמצאת בהכנת חומרי מכרז. פרויקטי שדרוג אגור ושטוף כברי, תחנת השאיבה בלוחמי הגיטאות ותחנת השאיבה בנתיב השיירה מצויים בשלבי השלמת תכנון ומסמכי מכרז לקראת יציאה למכרז. בפרויקט תחנת השאיבה אחיהוד נבחר מתכנן, בוצעו מדידות והפרויקט מצוי בשלבי תכנון. בנוסף, מתקיים ליווי תכנון למתקן טיפול בשפכי הרפתות ולקו עוקף יישוב. שדרוג תחנות השאיבה במילואות דרום, רגבה צפון וביג, בוסתן ראשית וגשר הזיו. שדרוג תחנת השאיבה בר"ל, המקודם על ידי מנהלת בר"ל, וסוכמה חלוקת עלויות; הועלתה בעיית קריסה במתקן הטיפול והתחנה הקיימת, ככל הנראה עקב עומסים. עוד צוין כי התחנה אינה מצויה בשטח המועצה אלא בשטח המפעל, ונבחנת אפשרות לבדיקת הנושא, לרבות היתכנות לביצוע הפקעה.

3. התייעלות אנרגטית :

- עמדות טעינה- החל ביצוע התקנת עמדות טעינה במקומות אסטרטגים.
- הוגש קול קורא לתמיכה בקירוי מגרש ספורט במעיינות כברי למשרד האנרגיה ומשרד החינוך התקבלה הרשאה תקציבית ממשרד האנרגיה ע"ס 300,000 ₪ ממתנינים לעדכון בנוסף ממשרד החינוך.
- * נוכח הסתייגויות שעלו ביישוב, בעיקר בהיבטי נראות. הוצע לקיים פגישה ייעודית עם נציגי כברי לצורך סגירת הנושא, לרבות בחינת חלוקת החשמל בקיבוץ – תיקבע פגישה אצל ראש המועצה.
- * ראש המועצה : סיפר על טכנולוגיה של פאנלים סולאריים גמישים, ונבחנת אפשרות לשימוש בהם, בין היתר על גגות אוטובוסים; הוצע לקיים פגישה עם החברה המספקת את הטכנולוגיה.

4. פרויקטים :

- **פארק שביל המסילה -** הסתיים ביצוע פארק מתחם שביל המסילה בהיקף של 3 מיליון ₪, בקרוב יחלו לפעול 2 פודטראקים שזכו במכרז, נותר לסיים את רישום המקרקעין לתא שטח זה. בנוסף לקראת תכנון מפורט להסדרת החנייה של המתחם לאחר שאושר ע"י נת"י הסדר התנועה הנדרש. קיבלנו כתב כמויות 4 מיליון שקלים. קיבלנו אישור מקובי? כן, אנחנו אמורים לבצע, יש איזשהו נוהל.
- **חוף אכזיב -** בהליך מתקדם להגשת היתרים ולגליזציה לחוף אכזיב בהתאם לתב"ע המאושרת והקמת סוכת מציל חדשה במיקום מאושר ע"י משרד הפנים. נדון נושא עבירות תנועה ואכיפה, עם שיקולים לנקוט בצעדים מרתיעים ואפקטיביים.
- המפעיל מקדם את תכנון הבונגלוסים שאושרו ע"י רט"ג כולל שטח של 2 דונם שנוסף להקמת אוהלים פריקים בסיכום מול רט"ג, בהליך חתימה על הסכם האצלה מול רט"ג באישור רמ"י.
- **חוף בצת -** בשלבים סופיים של התקנת הגדר ועמודי תאורה.
- **אכסניית אכזיב -** המועצה התקשרה עם רשת מלונות מטיילים להפעלת האכסניה. מצוי בהכנת תכנון מפורט אשר יוצג לראש המועצה. במקביל לקראת ביצוע פינוי ופירוק מבנים ללא היתר.
- **טיילת אכזיב -** נעשתה פנייה לוולחוו"ף לאישור קידום עבודות בטיילת לפי תכנון, רט"ג אישר את התכנון ופועלים לקבלת אישור לביצוע עבודות פטורות מהיתר, במקביל מקדמים עבודות תכנון וביצוע של כבישים המובילים לטיילת. כמו כן, הודגש הצורך להשקיע מאמץ בגיוס משאבים נוספים לפרויקט, ולבחון אפשרות לניתוב חלק מהתקציבים המיועדים לאזור לטובת העבודות.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שייח דנון
שמרת





- **כפר נופש אכזיב** - לקראת יציאה למכרז - מקדמים תכנית כלכלית, נוהל עשייה במקרקעין, שמאות וליווי מקצועי להכנת מכרז מותאם למשקיעים/יזמים שישקיעו בבניית המלון.
- **מתחמי עבודה משותפים** - קליקה סער – במהלך השבוע תתכנס ועדת השלושה לצורך בחירת קבלן מבצע לפרויקט. געתון- מצוי בשלב תכנון מפורט ויציאה להתמכרות.
- 5. **דיוור מיוחד אשרת** – מקדמים נוהל עשייה במקרקעין ובמקביל הפרויקט מצוי בשלב שמאות, ובהליך לליווי מקצועי להכנת מכרז מותאם ליזמים בתחום
- 6. **חופים / תרבות :**
 - עונת הרחצה הסתיימה ב-21/10.
 - **שוק איכרים** - בשנת 2025 התקיימו 6 שווקים עד כה עם מופעים של נטע ברזילי, להקת השמחות, אברהם טל. ובסופ"ש האחרון של שנת 2025 יתקיים שוק נוסף בחוף של מוש אכזיב עם הופעה של מוש בן ארי
 - **מופעים ואירועים** – בתאריך 5/6 התקיים מופע של חנן בן ארי ב- 28/8 התקיים מופע מוצלח של עידן עמדי וב-18/9 התקיים מופע של הכבש השישה עשר כל המופעים היו עם מקסימום משתתפים שמילאו את האמפי. ב-4/10 התקיים המשט המסורתי לזכרו של או ברזילי וב-1/11 התקיים טריאתלון - גליל 100 תחרות ריצה, שחייה ואופניים עם 500 משתתפים.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שיח דנון
שמרת

גיוס משאבים ע"י קולות קוראים

- בשנת 2025 הוגשו בקשות ע"י קולות קוראים ע"ס 28,129,550 ₪

אישור תקציב ותוכנית עבודה לשנת 2026.

1. דיווח הרחבת ישובים 2026:

ביישוב יסעור מקודם ביצוע שלב א' ל-45 יח"ד דויר. במושב בצת מקודם ביצוע שלב ב' ל-173 יח"ד. במושב לימן הושלמה הרחבת שלב ב' ל-62 יח"ד, ובמקביל מקודם תכנון מפורט ל-71 יח"ד נוספות ותחילת שלב א'. ביישוב שמרת מקודם ביצוע שלב א' ל-113 יח"ד. בקיבוץ אדמית מקודם ביצוע שלב א' ל-44 יח"ד באמצעות משרד השיכון. בלוחמי הגיטאות הושלמה הרחבת שלב ב' ל-70 יח"ד. באילון מקודם ביצוע שלב א' ל-73 יח"ד. בכברי הושלם שלב א' ל-26 יח"ד. בגעתון מקודם ביצוע שלב א' ל-20 יח"ד. ביישוב סער מקודם ביצוע שלב א' ל-14 יח"ד. ביישוב מצובה מקודם תכנון מפורט ואישור עלויות פיתוח ל-40 יח"ד, וביישוב בן עמי מקודם תכנון מפורט ואישור עלויות פיתוח ל-70 יח"ד. בנוסף, ביישוב שיח דנון מקודם ביצוע כביש חיבור ליישוב. התקבלה תכנית מפורטת, ונדרשת התייחסות לבעיה טופוגרפית שעלתה במסגרת התכנון.

2. חופים ותיירות 2026:

- **הופעות** - מתוכננת הפקת פסטיבל "ים של גליל מערבי 2026" באמפי לוחמי הגיטאות, עם כ-4 מופעים בנוסף, קיום אירועים בחוף של מוש אכזיב. בימים הקרובים תיבחן זהות האמנים עימם תבוצע התקשרות להופעות.

- טריאתלון 2026



- משט של און 4 – 2026. הודגש הצורך בפיתוח תחום השיט במרחב החופי, לאור היות המועצה אחת מהרשויות בעלות רצועת החוף הארוכות, ומתוך מטרה למצות את הפוטנציאל הגלום בכך.

- אפיק ישראל- אוקטובר '26

- שווקי איכרים - מתוכננים 11 שווקי איכרים ברחבי המועצה.

3. פרויקטים 2026:

- שביל מחבר יישובים – הכרזת מתכנן זוכה והוספת מקטעים חדשים בין יישובים ומיפוי מחדש של כל המקטעים על גבי מפה מאוחדת של המועצה. קיימים תקציבים ייעודיים בהיקף של מספר מיליוני שקלים מקרנות שטחים פתוחים וכן ממשרד התיירות, ויש לפעול לניתובם ולמיצויים על מנת שלא ילכו לאיבוד.
- הגשת תבעו"ת - משולש אכזיב, חוף בצת וחזית הים תכנית אב, אשר אמור להסתיים בקרוב.
- פארק שביל המסילה - קידום בחירת מתכנן ותכנון להוספת מקטעים.
- תכנון חוף אכזיב - התחלת עבודות ביצוע להקמת סוכת מציל ותשתיות בחוף לקראת הקמת בונגלוסים. פרויקט ייחודי, בהסכם מול רט"ג הוגדל השטח ב-2 דונם.
- שיפוץ מבנה ראשי חוף בצת - לקדם חשיבה ותכנית לטיפול במבנה המרכזי לשיקום הבטון וחיפוי המבנה.
- אכסניית אכזיב - ביצוע פינוי ופירוק מבנים ללא היתר, ותחילת שיפוץ האכסנייה עם צפי לסיים את הפרויקט באפריל 2027.
- טיילת אכזיב - קידום עבודות תכנון וביצוע של כבישים המובילים לטיילת ותכנון מפורט לטיילת. כמו כן, הודגש הצורך להשקיע מאמץ בגיוס משאבים נוספים לפרויקט, ולבחון אפשרות לניתוב חלק מהתקציבים המיועדים לאזור לטובת העבודות.
- כפר נופש אכזיב - פרסום מכרז להקמת כפר נופש, בנוסף עודכן כי ערך השמאות עלה עוד יותר.
- דיוור מוגן אושרת - פרסום מכרז להקמת הדיוור מוגן/ מבני ציבור
- מתחמי עבודה משותפים - סער – ביצוע עבודות, געתון – תכנון מפרט וביצוע עבודות; קליקה נוסף - אשר יתכונן ויתואם בעברון.
- רכישה הצבת כ"15 פודטראקים ברחבי המועצה.

4. התייעלות אנרגטית 2026:

- השלמת ביצוע פרויקט עמדות טעינה לרכב חשמלי, בהשקעה של כ-7,000,000 ש"ח.
- קידום ביצוע לפרויקט קירווי מגרש ספורט במעיינות כברי.

דוחות כספיים:

- סה"כ הכנסות לשנת 2025 עומדות ע"ס 28,555,000 ₪ למול הוצאות של 28,448,000 ₪, רווח נקי לאחר הוצאות הנהלה וכלליות והפרשות למיסים עומד על 106,000 ₪.
- תכנון תקציב לשנת 2026: הכנסות 69,173,000 ₪, הוצאות 69,053,000 ₪, יתרת תקציב 121,000 ₪

החלטות :

1. מאשרים פה אחד את פרוטוקול ישיבת הנהלה 3/2025
2. מאשרים פה אחד את תקציב החברה לשנת 2026 ע"ס 69,173,000 ₪
3. מאשרים פה אחד תכנית עבודה ל-2026
4. מאשרים פה אחד את תנאי העסקתה של עדי יונג מנהלת מחלקת פרויקטים, 30% שכר מנכ"ל החברה ו-60 שע"נ בכפוף לביצוע.


סילס ליביליה :

חלק מהפרויקטים מצויים כעת בשלבי קידום וימומשו בשנה הקרובה. תודה לחני ולתומר על הליווי המקצועי והשוטף, תודה לליאת על ניהול התקציב במסירות ובמקצועיות, ועל היכרות מעמיקה עם כל פרט ופרט.
תודה לצוות העובדים על עבודה אינטנסיבית מסביב לשעון, ועל תרומה מלאה ומחויבות גבוהה. תודה לכרמית על העבודה והעשייה בתחום התרבות.
ניכר כי חלה קפיצת מדרגה בכלל התחומים, וכי קיימים משאבים והזדמנויות הנמצאים בשלבי קידום. השנה הקרובה מציבה אתגר משמעותי בגיוס משאבים נוספים, ובחיבור בין תחומים משיקים, ובהם חקלאות, תיירות והרחבות יישובים, לצורך מיצוי תקציבים וקידום המיזמים.

משה דוידוביץ :

תודה לכל צוות החברה הכלכלית ל העשייה לאורך כל השנה החולפת, ובפרט לקראת השנה הבאה, הצפויה להיות מורכבת ומאתגרת. בסך הכול ניכר כי קיימת מגמת עבודה ברורה וכיוון עשייה מגובש, והציפייה היא להמשך התקדמות במגמה זו.
תודה לחברי הדירקטוריון על הסיוע, הליווי והתרומה, המהווים חלק בלתי נפרד מהעשייה, וכן למנכ"ל על עבודתו המקצועית. אני מאמין כי החברה הכלכלית מהווה זרוע ביצועית מרכזית, שבלעדיה לרשות קשה לקדם את יעדיה, וכי תרומתה חיונית לפיתוח הרשות. נמשיך לפעול ולעשות טוב לטובת התושבים.
שנה אזרחית טובה.

בברכה,


סילס ליביליה
מנכ"ל החברה הכלכלית


משה דוידוביץ
יו"ר החברה הכלכלית



תפוצה : יו"ר וחברי דירקטוריון