



יום שני 15 דצמבר 2025

פרוטוקול ישיבת הנהלת החברה הכלכלית 4/2025 מיום 15 בדצמבר 2025

ישיבת הנהלת החברה הכלכלית התקיימה ב- 15/12/2025 בראשות ראש המועצה ויו"ר הדירקטוריון.

השתתפו:

חברי הנהלה:

משה דוידוביץ' – ראש המועצה ויו"ר הדירקטוריון.
דן תנחומא – מנכ"ל המועצה
אורון קושניר – חבר דירקטוריון
ליאור לוי – מהנדס המועצה

משתתפים נוספים:

סילס ליביליה – מנכ"ל חכ"ל
חני גולדשטיין – רו"ח.
שי כהן – מנהל המוקד.
ליאת כהן – מנהלת חשבונות.
דודו כהן – מנהל אגף תשתיות מים וביוב.
אסף לייבוביץ' – פרויקטור
אסף תפארת – מנהלת מחלקת ביוב
עדי יונג – מנהלת מחלקת פרויקטים
אמיר מריח – רכז גיוס ומיצוי משאבים.

סדר יום:

- סיכום שנת 2025 ודיווח מנכ"ל
- אישור תקציב ותוכנית עבודה לשנת 2026.
- אישור חוזה תנאי העסקה מנהלת מח' פרויקטים.
- שונות.

סיכום שנת 2025

א. דיווח הרחבת ישובים 2025

הרחבות ישובים - מוצג דו"ח סטטוס של כלל ההרחבות- רוב ההרחבות נמצאות בתהליך מתקדם כגון: יסעור – סיום שלב ב' ויוספו 24 יחידות, בצת-שלב ב' 173 יח"ד- יבוצע במסגרת מכרז תשתיות מסגרת ממתנינים להחלטת קבלן זוכה בהתמחרות, לימן- השלמת של א' 62 יח"ד- בביצוע ממתנינים לסיום עניין סילוק האסבסט, בית העמק- 24 יח"ד לקראת סיום שלב א', שמרת- 113 יח"ד, מתחילים ביצוע 29 יח"ד ממתנינים לקבלת החלטה קבלן זוכה במסגרת התמחרות מכרז מסגרת. אדמית- 53 יח"ד- התקבל אישור עלויות פיתוח, בתהליך מול משרד השיכון להתחלת ביצוע, אילון- 73 יח"ד בביצוע העתקת וכריתת עצים, אמורים לסיים לקראת ינואר 26 ומוכנים לביצוע מלא של ההרחבה, כברי- 36 יח"ד הסתיים שלב א', געתון- 20 יח"ד אושרו עלויות פיתוח, נערכים להתחלת ביצוע שלב א' יצאנו להליך התמחרות בין קבלני מכרז מסגרת. שיח דנון- 52 יח"ד בביצוע, יש לקבל החלטה על הכביש, מצובה- מקדמים תכנון מפורט.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שיח דנון
שמרת





ב. דיווח ביצוע ביוב 2025:

ביצוע- בבוסתן הגליל- הקבלן לא השלים תיק מסירה ולא הושלם תשלום חשבון סופי; תיקון במגרשים פרטיים נדחה לביצוע ע"י קבלן מסגרת. מט"ש עכו- הושלם התשלום עבור שפכים חריגים, וקו יסעור אחיהוד נותק מקו בר-לב. קידום תכנון להרחבת מט"ש עכו אשר בוצע על-ידי השותפים ללא שיתוף המועצה. הובהר כי קיים צורך מהותי בשדרוג המט"ש, אולם המועצה מתנגדת לאופן קידום המהלך ולצורת התקשורת שננקטה מול הגורמים המעורבים.

פרויקטים שיצאו לביצוע- מאסף הביוב מעברון לנהריה מצוי לקראת סיום ביצוע, ונותרו התקנת מונה שפכים והשלמת מסירות לקו. חיבור המתחם המסחרי סער למערכת הביוב הושלם. פרויקט קווי מים וביוב בפארק המסילה סומנו לביצוע. קווי הביוב להשלמת הרחבת לימן (באזור האסבסט לשעבר) מצויים בביצוע. בפרויקט מאסף כליל נבחר קבלן זוכה, הפרויקט מצוי בשלב קבלת היתרי חפירה, והכניסה לעבודה צפויה לאחר סיום עונת הגשמים, עם יעד התחלת ביצוע בחודשים מרץ-אפריל וסיום לפני חורף 2026. בנוסף, צוין כי מאסף עברון מצוי לקראת סיום הליכי המכרז והתחלת ביצוע.

פרויקטים המצויים בשלבי תכנון וקידום- תחנת השאיבה האזורית בשמרת מצויה בהליך קבלת היתר בנייה, במקביל לקידום תכנון השכונה החדשה ביישוב. תחנת השאיבה במצובה קיבלה היתר ונמצאת בהכנת חומרי מכרז. פרויקטי שדרוג אגור ושטוף כברי, תחנת השאיבה בלוחמי הגיטאות ותחנת השאיבה בנתיב השיירה מצויים בשלבי השלמת תכנון ומסמכי מכרז לקראת יציאה למכרז. בפרויקט תחנת השאיבה אחיהוד נבחר מתכנן, בוצעו מדידות והפרויקט מצוי בשלבי תכנון. בנוסף, מתקיים ליווי תכנון למתקן טיפול בשפכי הרפתות ולקו עוקף יישוב. שדרוג תחנות השאיבה במילואות דרום, רגבה צפון וביג, בוסתן ראשית וגשר הזיו. שדרוג תחנת השאיבה ברלב, המקודם על ידי מנהלת ברלב, וסוכמה חלוקת עלויות; הועלתה בעיית קריסה במתקן הטיפול והתחנה הקיימת, ככל הנראה עקב עומסים. עוד צוין כי התחנה אינה מצויה בשטח המועצה אלא בשטח המפעל, ונבחנת אפשרות לבדיקת הנושא, לרבות היתכנות לביצוע הפקעה.

ג. התייעלות אנרגטית 2025:

- עמדות טעינה- החל ביצוע התקנת עמדות טעינה במקומות אסטרטגים.
- הוגש קול קורא לתמיכה בקירוי מגרש ספורט במעיינות כברי למשרד האנרגיה ומשרד החינוך התקבלה הרשאה תקציבית ממשרד האנרגיה ע"ס 300,000 ₪ ממתניים לעדכון בנוסף ממשרד החינוך.
- * נוכח הסתייגויות שעלו ביישוב, בעיקר בהיבטי נראות. הוצע לקיים פגישה ייעודית עם נציגי כברי לצורך סגירת הנושא, לרבות בחינת חלוקת החשמל בקיבוץ – תיקבע פגישה אצל ראש המועצה.
- * ראש המועצה: סיפר על טכנולוגיה של פאנלים סולאריים גמישים, ונבחנת אפשרות לשימוש בהם, בין היתר על גגות אוטובוסים; הוצע לקיים פגישה עם החברה המספקת את הטכנולוגיה.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
גענות
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שיח דנון
שמרת





ד. פרויקטים תיירות וחופים 2025:

- **דיוור מיוחד אשרת-** מקדמים נוהל עשייה במקרקעין ובמקביל הפרויקט מצוי בשלב שמאות, ובהליך לליווי מקצועי להכנת מכרז מותאם ליזמים בתחום
- **מתחמי עבודה משותפים-** קליקה סער – לקראת קבלת החלטה לקבלן מבצע במסגרת התמחרות בהליך מכרז מסגרת. געתון- מצוי בשלב תכנון מפורט.
- **העצמה כלכלית 2025** – ממתנינים לקבלת אישור לקול קוקר שהוגש במסגרת העצה כלכלית לרכישת 15 פודטראקים שיפוזרו ביישובים
- **טיילת אכזיב-** נעשתה פנייה לוולחוף לאישור קידום עבודות בטיילת לפי תכנון, רט"ג אישר את התכנון ופועלים לקבלת אישור לביצוע עבודות פטורות מהיתר, במקביל מקדמים עבודות תכנון וביצוע של כבישים המובילים לטיילת.
- **פארק שביל המסילה-** הסתיים ביצוע פארק מתחם שביל המסילה בהיקף של 3 מיליון ₪, בקרוב יחלו לפעול 2 פודטראקים שזכו במכרז, נותר לסיים את רישום המקרקעין לתא שטח זה. בנוסף לקראת תכנון מפורט להסדרת החנייה של המתחם לאחר שאושר ע"י נת"י הסדר התנועה הנדרש.
- **תכנון חוף אכזיב-** בהליך מתקדם להגשת היתרים ולגליזציה לחוף אכזיב בהתאם לתב"ע המאושרת והקמת סוכת מציל חדשה במיקום מאושר ע"י משרד הפנים.
- המפעיל מקדם את תכנון הבונגלוסים שאושרו ע"י רט"ג כולל שטח של 2 דונם שנוסף להקמת אוהלים פריקים בסיכום מול רט"ג, בהליך חתימה על הסכם האצלה מול רט"ג באישור רמ"י.
- **שיפוץ חוף בצת-** בשלבים סופיים של התקנת הגדר ועמודי תאורה.
- **שיפוץ חוף שבי ציון** – שופצו שירותים בחוף בהשקעה של 700,000 ₪
- **אכסניית אכזיב-** המועצה התקשרה עם רשת מלונות מטיילים להפעלת האכסניה. מצוי בהכנת תכנון מפורט אשר יוצג לראש המועצה. במקביל לקראת ביצוע פינוי ופירוק מבנים ללא היתר.
- **כפר נופש אכזיב -** לקראת יציאה למכרז - מקדמים תכנית כלכלית, נוהל עשייה במקרקעין, שמאות וליווי מקצועי להכנת מכרז מותאם למשקיעים/יזמים שישקיעו בבניית המלון.
- **מרכז מבקרים אמת המים רגבה** – הוגש לקו"ק צת"פ משרד התיירות לקראת אישור תמיכה של שדרוג פיתוח חוף.
- **שווקי איכרים** – בשנת 2025 התקיימו 6 שווקים עד כה עם מופעים של נטע ברזילי, להקת השמחות, אברהם טל. ובסופ"ש האחרון של שנת 2025 יתקיים שוק נוסף בחוף של מוש אכזיב עם הופעה של מוש בן ארי.
- **מופעים ואירועים-** בתאריך 5/6 התקיים מופע של חנן בן ארי ב- 28/8 התקיים מופע מוצלח של עידן עמדי וב- 18/9 התקיים מופע של הכבש השישה עשר כל המופעים היו עם מקסימום משתתפים שמילאו את האמפי. ב- 4/10 התקיים המשט המסורתי לזכרו של או ברזילי וב- 1/11 התקיים טריאתלון - גליל 100 תחרות ריצה, שחייה ואופניים עם 500 משתתפים.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השיירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שייח דנון
שמרת



ה. גיוס משאבים ע"י קולות קוראים

- בשנת 2025 הוגשו בקשות ע"י קולות קוראים ע"ס 28,129,550 ₪



אישור תקציב ותוכנית עבודה לשנת 2026.

א. דיווח הרחבת ישובים 2026:

ביישוב יסעור מקודם ביצוע שלב א' ל-45 יח"ד דיור. במושב בצת מקודם ביצוע שלב ב' ל-173 יח"ד. במושב לימן הושלמה הרחבת שלב ב' ל-62 יח"ד, ובמקביל מקודם תכנון מפורט ל-71 יח"ד נוספות ותחילת שלב א'. ביישוב שמרת מקודם ביצוע שלב א' ל-113 יח"ד. בקיבוץ אדמית מקודם ביצוע שלב א' ל-44 יח"ד באמצעות משרד השיכון. בלוחמי הגיטאות הושלמה הרחבת שלב ב' ל-70 יח"ד. באילון מקודם ביצוע שלב א' ל-73 יח"ד. בכברי הושלם שלב א' ל-26 יח"ד. בגעתון מקודם ביצוע שלב א' ל-20 יח"ד. ביישוב סער מקודם ביצוע שלב א' ל-14 יח"ד. ביישוב מצובה מקודם תכנון מפורט ואישור עלויות פיתוח ל-40 יח"ד, וביישוב בן עמי מקודם תכנון מפורט ואישור עלויות פיתוח ל-70 יח"ד. בנוסף, ביישוב שיח דנון מקודם ביצוע כביש חיבור ליישוב. התקבלה תכנית מפורטת, ונדרשת התייחסות לבעיה טופוגרפית שעלתה במסגרת התכנון.

ב. חופים ותיירות 2026:

- הופעות - מתוכננת הפקת פסטיבל "ים של גליל מערבי 2026" באמפי לוחמי הגיטאות, עם כ-4 מופעים בנוסף, קיום אירועים בחוף של מוש אכזיב
- טריאתלון 2026
- משט של און 4 – 2026
- שווקי איכרים - מתוכננים 11 שווקי איכרים ברחבי המועצה.

ג. פרויקטים 2026:

- שביל מחבר יישובים - הכרזת מתכנן זוכה והוספת מקטעים חדשים בין יישובים ומיפוי מחדש של כל המקטעים על גבי מפה מאוחדת של המועצה
- הגשת תבעו"ת - משולש אכזיב, חוף בצת וחזית הים תכנית אב.
- פארק שביל המסילה - קידום בחירת מתכנן ותכנון להוספת מקטעים.
- תכנון חוף אכזיב - התחלת עבודות ביצוע להקמת סוכת מציל ותשתיות בחוף לקראת הקמת בונגלוסים.
- שיפוץ מבנה ראשי חוף בצת - לקדם חשיבה ותכנית לטיפול במבנה המרכזי לשיקום הבטון וחיפוי המבנה.
- אכסניית אכזיב - ביצוע פינוי ופירוק מבנים ללא היתר, ותחילת שיפוץ האכסנייה עם צפי לסיים את הפרויקט באפריל 2027.
- טיילת אכזיב - קידום עבודות תכנון וביצוע של כבישים המובילים לטיילת ותכנון מפורט לטיילת.
- כפר נופש אכזיב - פרסום מכרז להקמת כפר נופש
- דיור מוגן אושרת - פרסום מכרז להקמת הדיור מוגן/ מבני ציבור
- מתחמי עבודה משותפים - סער - ביצוע עבודות, געתון - תכנון מפרט וביצוע עבודות, עברון - תכנון מפורט וביצוע עבודות.
- רכישה הצבת כ-15 פודטראקים ברחבי המועצה.

אדמית
אחיהוד
אילון
אפק
אשרת
בוסתן הגליל
בית העמק
בן - עמי
בצת
געתון
גשר הזיו
חניתה
יחיעם
יסעור
כברי
כליל
כפר מסריק
לוחמי הגטאות
לימן
מצובה
נס-עמים
נתיב השירה
סער
עברון
עין המפרץ
עמקא
ערב-אל ערמשה
ראש הנקרה
רגבה
שבי ציון
שיח דנון
שמרת



ד. התייעלות אנרגטית 2026:

- השלמת ביצוע פרויקט עמדות טעינה לרכב חשמלי, בהשקעה של כ-7,000,000 ש"ח.
- קידום ביצוע לפרויקט קירוי מגרש ספורט במעיינות כברי.

דוחות כספיים:

- סה"כ הכנסות לשנת 2025 עומדות ע"ס 28,555,000 ₪ למול הוצאות של 28,448,000 ₪, רווח נקי לאחר הוצאות הנהלה וכלליות והפרשות למיסים עומד על 106,000 ₪.
- תכנון תקציב לשנת 2026: הכנסות 69,173,000 ₪, הוצאות 69,053,000 ₪, יתרת תקציב 121,000 ₪

אישור חוזה תנאי העסקה מנהלת מח' פרויקטים:

במסגרת מכרז לתפקיד מנהלת מחלקת פרויקטים, התקבלה עדי שטרית יונג אשר עובדת בחכ"ל מאז שנת 2021. תחל את תפקידה כמנהלת מחלקת פרויקטים במידי ב-30% משכר מנכ"ל.

סיכום:

סילס ליביליה: תודה לצוות החברה הכלכלית על עשייה מקצועית ומשמעותית, על קידום פרויקטים מורכבים בתחומי התשתיות, הפיתוח והכלכלה המקומית.
דן תנחומא: ישר כוח לצוות ולסילס.
משה דוידוביץ: מעודד לראות תהליך של גדילה, התרחבות והאצה בפעילות החברה הכלכלית, תוך צירוף תחומי עניין ועשייה מגוונים. החברה הכלכלית מהווה כלי מרכזי לקידום ופיתוח המועצה, בשיתוף פעולה מלא עם כלל אגפי המועצה והגורמים המקצועיים. תודה ותמשיכו לעשות טוב.

החלטות:

1. מאשרים פה אחד את תקציב החברה לשנת 2026 ע"ס 69,173,000 ₪
2. מאשרים פה אחד תכנית עבודה ל-2026
3. מאשרים פה אחד את תנאי העסקתה של עדי יונג מנהלת מחלקת פרויקטים, 30% שכר מנכ"ל החברה ו-60 שע"נ בכפוף לביצוע.

בברכה,



סילס ליביליה
מנכ"ל החברה הכלכלית



משה דוידוביץ
יו"ר החברה הכלכלית

